

MELLERUDS KOMMUN	KOMMUNAL FÖRFATTNINGSSAMLING	Flik S
Titel <b>Skolplan 2006-2009</b>		
Fastställd av KF § 79	Den 27 september 2006	Sida
Ersätter	Utbytt den	Sign
		1:10

## Förskola, förskoleklass, grundskola, fritidshem, särskola, gymnasieskola och vuxenutbildning

### Definition

Med skola menas i nedanstående alla verksamheter planen omfattar.

### Inledning

I denna skolplan anges de huvudsakliga strategier Melleruds kommun har för att utveckla sin skola mot en högre måluppfyllelse bedömd utifrån de nationella målen. I planen anges de förutsättningar som finns för skolan i kommunen, samt vissa utvecklingsmål och planerade åtgärder. I huvudsak är dock planen att betrakta som en processplan.

### Övergripande mål

Förutom de mål som anges i skollag och läroplaner gäller följande övergripande mål för skolorna i Melleruds kommun:

- Mellerud ska ha ett skolväsende som kvalitetsmässigt står sig väl i en nationell jämförelse, och på så sätt bidra till att Mellerud är en bra plats att bo på.
- Arbetet i Melleruds skolor ska präglas av ett entreprenöriellt förhållningssätt, där barn och elever aktivt tränas i att komma med egna idéer och initiativ, och i att ta ansvar för sitt eget arbete och sin egen arbetsmiljö.
- Samtliga skolor ska aktivt arbeta för utveckla samverkan, både internt, skolorna emellan, med andra myndigheter och organisationer på kommunal och regional nivå, samt med skolor i andra kommuner och länder.

### Förutsättningar

#### Barn- och elevutveckling

Antalet barn i förskoleålder förväntas minska under perioden.

Antalet elever i förskoleklass och grundskola minskar från 1 170 våren 2006 till cirka 950 hösten 2009.

Antalet elever i gymnasieålder ökar och når en topp läsåren 2007/2008 och 2008/2009. Därefter minskar det.

*Prognos över elevutvecklingen återfinns i bilaga 1.*

#### Ekonomiska förutsättningar

Kultur- och utbildningsnämnden har sedan tre år tillbaka en ekonomi i balans, men detta har skett till priset av minskad personaltäthet i samtliga skolformer. 2006 har det dock skett en försiktig återhämtning i förskola och grundskola.

På grund av det ökande antalet gymnasieelever, och de kostnadsökningar det medför, kommer de närmaste åren att bli ekonomiskt ansträngda

#### Lokalmässiga förutsättningar

Förskolelokalerna i kommunen är i dagsläget fullt utnyttjade i stort sett samtliga kommundelar. De tillfälliga lokaler grundskolan har haft de senaste åren är under avveckling. Gymnasieskolan är byggd för 180 elever, och väntas som mest ha 250. Stora renoveringsbehov föreligger på flera förskolor och skolor.

MELLERUDS KOMMUN	KOMMUNAL FÖRFATTNINGSSAMLING	Flik S
Titel <b>Skolplan 2006-2009</b>		
Fastställd av KF § 79	Den 27 september 2006	Sida
Ersätter	Utbytt den	2:10
	Sign	

### Personella förutsättningar

Under åren 2006-2009 kommer antalet anställda i förskola och fritidshem att vara tämligen konstant. Antalet anställda i förskoleklass, grundskola och grundsärskola kommer att minska på grund av minskat antal elever. Antalet anställda i gymnasieskolan kommer att öka på grund av ökat antal elever.

I dagsläget är i stort sett samtliga lärare i förskoleklassen, grundskolan och gymnasieskolan behöriga för sina tjänster. Av de anställda i förskolan har ca 50 % förskolläraryr utbildning. Endast två av de anställda i särskolan har lärarutbildning för grundskolan.

Mål för perioden:

- Att hösten 2009 införa en ny, långsiktigt hållbar skolorganisation.
- Att öka personaltätheten i förskola och grundskola.
- Öka andelen förskollärare i förskolan samt andelen fritidspedagoger på fritidshemmen.
- Att under perioden upprätta en långsiktig renoveringsplan för förskolor och skolor

Åtgärder:

- Renovering/nybyggnation av lokaler i centrala Mellerud för slöjd och hemkunskap under 2007.
- Utredda effekterna av olika alternativ för skolårens placering och gränser mellan upptagningsområden inför den nya skolorganisationen.
- Genom att antalet lärare i skolan inte minskar i samma takt som antalet barn/elever öka personaltätheten.
- Samtliga lediga tjänster inom förskolan och fritidshemmen annonseras med krav förskolläraryr- eller fritidspedagogutbildning.
- Aktivt uppmuntra och till viss del ekonomiskt stödja icke högskoleutbildad personal inom förskolan som går högskoleutbildningar knutna till förskoleverksamheten.

## **Organisation**

Politiskt ansvarig för skolverksamheten i Melleruds kommun är kultur- och utbildningsnämnden.

Nämndens verksamhet bedrivs på tio enheter. Varje enhet leds av en enhetschef/rektor. Rektor är ansvarig för enhetens verksamhet, ekonomi och personal. Varje enhet har stor frihet att själv formulera mål, med utgångspunkt i nationella och kommunala styrdokument, och att besluta om användningen av de resurser som ställs till enhetens förfogande. Det förutsätts att enhetscheferna aktivt samverkar kring gemensamma frågor och att de har en helhetssyn på verksamheten.

Basen för resursfördelningen mellan enheterna är för förskoleklass/grundskola och fritidshem förväntat elevtal och för förskoleverksamhet förväntat antal vistelsetimmar.

*Enheter och verksamheter framgår av bilaga 2.*

*Principer för resursfördelning framgår av bilaga 3.*

## **Särskilda satsningar under perioden**

### Skola 2009

Under 2006 och våren 2007 genomförs en utredning i syfte att skapa en långsiktigt hållbar skolorganisation för Melleruds kommun från och med hösten 2009. Beslut om

MELLERUDS KOMMUN	KOMMUNAL FÖRFATTNINGSSAMLING	Flik S
Titel <b>Skolplan 2006-2009</b>		
Fastställt av KF § 79	Den 27 september 2006	Sida
Ersätter	Utbytt den	Sign
		3:10

vilka skolor som i framtiden ska finnas i kommunen, dessa skolors upptagningsområden samt vilka skolår som ska gå på varje skola tas sommaren 2007. Därefter utarbetas en ny organisation för ledning och administration.

I samband med utredningen tas det fram en långsiktig renoveringsplan för förskolor och skolor i kommunen.

Arbetet med skola 2009 leds av kultur- och utbildningschefen.

#### Entreprenöriellt förhållningssätt inkl omvärldsorientering och elevdemokrati

Utifrån Process Dalsland och kommunens strategiska utvecklingsplan görs under perioden en satsning på entreprenörskap, definierat som ett entreprenöriellt förhållningssätt. (Se de övergripande målen.)

Under 2006 och 2007 deltar Mellerud tillsammans med nio andra kommuner i Dalsland och Bohuslän i ett Nutek-stött projekt för att utveckla detta entreprenöriella förhållningssätt och att förbättra skolornas kontakter med arbetslivet. Projektet innebär bland annat utbildning för all personal.

Till detta arbete kopplas ett arbete med att utveckla elevinflytandet på skolorna.

#### Läsning i 1-19-årsperspektiv

Mål:

- Att alla elever i Melleruds kommun kan läsa senast när de lämnar skolår 3, och att de är fullgoda läsare när de lämnar grundskolan.

Åtgärder:

- Att utarbeta en plan som beskriver en röd tråd i arbetet med elevernas läsutveckling, från förskola till gymnasieskola.

#### Skolutveckling

Mål:

- Att utveckla ett processinriktat arbetssätt för att driva skolutveckling i Mellerud, både gemensamt i kommunen och lokalt på enheterna.

Åtgärder:

- Kompetensutveckling, inledningsvis för rektorerna, därefter för övrig personal.
- Under läsåret 2006/2007 pröva en form av lärande samtal, både för enhetsövergripande och enhetsvisa utvecklingsdialoger.

#### **Vissa områden:**

##### Elever i behov av särskilt stöd

Varje enhet har det fulla ansvaret för samtliga barn/elever på enheten.

Det innebär att

- det på enheten ska finnas beredskap för att ta emot alla elever
- enhetens resurser ska fördelas med hänsyn till barn/elever i behov av särskilt stöd
- det ska finnas en flexibilitet i resursanvändningen så att resurser kan omdisponeras under löpande år om behoven ändras.

För lokal samordning av elevstödsarbetet ska varje enhet ha en ett lokalt elevstödsteam där rektor och den personal som arbetar med barn/elever i behov av särskilt stöd ingår. I det centrala stödteamet organiseras de expertfunktioner som inte finns på enheterna. Det gäller skolhälsovård, psykologisk, specialpedagogisk och social kompetens. Det centrala stödteamet ger på olika sätt stöd till enheterna i arbetet med barn i behov av särskilt stöd. Stödteamet ansvarar dessutom för särskoleelever placerade i andra

MELLERUDS KOMMUN	KOMMUNAL FÖRFATTNINGSSAMLING	Flik S
Titel <b>Skolplan 2006-2009</b>		
Fastställd av KF § 79	Den 27 september 2006	Sida
Ersätter	Utbytt den	4:10
	Sign	

kommuner samt samordning av kompetensutvecklingen för specialpedagoger och elevassistenter.

Mål:

- Alla elever ska så långt möjligt få sin undervisning i sin vanliga klass.
- Utveckla en kommungemensam struktur för specialpedagogiska insatser.

Åtgärder:

- Varje år anordnas lokal, gemensam kompetensutveckling för elevassistenter och resurspersoner.

#### Arbete kring kränkande behandling

Sedan tidigare har samtliga skolor handlingsplaner för att förebygga och åtgärda kränkande behandling. Kultur- och utbildningsnämnden har ett handlingsprogram för hur anklagelser om att personal uppträtt kränkande mot barn/elever ska hanteras.

Mål:

- Inget barn och ingen elev i Melleruds kommuns skolor ska utsättas för diskriminering, trakasserier eller kränkande behandling.

Åtgärder:

- Samtliga skolor ska senast 2006-12-31 upprättat likabehandlingsplaner i enlighet med lagen mot diskriminering, trakasserier och kränkande behandling.
- Varje skola ska årligen i kvalitetsredovisningen redovisa genomförda åtgärder i enlighet med likabehandlingsplanen samt resultatet av dessa.

#### Brukarinflytande

På samtliga grundskolor finns klassråd, elevråd samt föräldraråd alternativt föräldraföreningar. På gymnasieskolan finns klassråd och elevråd. Centralt anordnas varje år utbildning för elevrådshandledare och elevrådsstyrelser. Varje år genomförs också BUMP (Barn och Ungdom i Mellerud Påverkar) där eleverna får vara med och fördela kontanta medel till projekt de själva har valt.

Mål:

- Genom arbetet med entreprenöriellt förhållningssätt ska elevernas möjlighet att påverka vardagsarbetet i skolan stärkas.
- Det representativa brukarinflytandet ska öka.

Åtgärder:

- Samtliga förskolor inrättar de brukarråd som beskrivs i riksdagsbeslutet om kvalitet i förskolan.
- Kultur- och utbildningsnämnden genomför varje år en elevhearing, där elevrepresentanter från grund- och gymnasieskolan i dialog med nämnden framför elevernas synpunkter på aktuella frågor.

### **Kvalitetsarbete**

#### Central nivå

Kommunfullmäktige beslutar varje år om budgetramar och antar inriktningsmål för nämndernas verksamheter.

Kultur- och utbildningsnämnden utarbetar detaljbudget och antar produktionsmål/utvecklingsmål för det kommande året.

I februari upprättar nämnden ett bokslut där man bedömer verksamhetens resultat i förhållande till satta inriktnings- och produktionsmål.

MELLERUDS KOMMUN	KOMMUNAL FÖRFATTNINGSSAMLING	Flik S
Titel <b>Skolplan 2006-2009</b>		
Fastställd av KF § 79	Den 27 september 2006	Sida
Ersätter	Utbytt den	Sign
		5:10

Kultur- och utbildningschefen ansvarar för att i april varje år upprätta en kommunal kvalitetsredovisning, med utgångspunkt i skolornas redovisning, nämndens bokslut samt andra dokument av intresse.

#### Enhetsnivå

Varje förskola/skola upprättar i juni varje år en kvalitetsredovisning för det gångna läsåret. Redovisningen följer de riktlinjer som beslutas av Kultur- och utbildningsnämnden.

I augusti upprättar förskolan/skolan en arbets-/utvecklingsplan för det kommande läsåret. Där väljer enheten ut några områden för särskilda utvecklingsinsatser. Man anger utvecklingsmål, strategier för målen ska nås samt hur arbetet ska.

Både kvalitetsredovisningar och arbets-/utvecklingsplaner följs upp i kultur- och utbildningsnämnden och i samtal mellan kultur- och utbildningschefen och skolornas ledningsgrupper.

Utöver detta åligger det varje skola att kontinuerligt arbeta med att följa upp, utvärdera och utveckla sin verksamhet med utgångspunkt i läroplanernas mål.

#### **Övriga dokument**

I bilaga 4 bifogas en lista på aktuella regler och policydokument för förskole- och skolverksamheten i Mellerud.

MELLERUDS KOMMUN	KOMMUNAL FÖRFATTNINGSSAMLING	Flik S
Titel <b>Skolplan 2006-2009</b>		
Fastställt av KF § 79	Den 27 september 2006	Sida
Ersätter	Utbytt den	Sign
		6:10

## Bilaga 1

### Elevtalsutveckling förskola, grundskola, gymnasieskola

#### Förskola

Förväntat antal barn i åldern 1-5 år i Mellerud under perioden 2006-2009.

Ålder	Ht 2006	Ht 2007	Ht 2008	Ht 2009
1-3 år	236	222	223	225
4-5 år	190	187	163	147
<b>Totalt</b>	<b>426</b>	<b>409</b>	<b>386</b>	<b>372</b>

Förväntat antal barn i förskoleverksamhet i Mellerud under perioden 2006-2009. Bygger på en prognos om 75 födda barn per år under 2006-2008, samt att nyttjandegraden ökar med 1,5 % per år. Nyttjandegraden var 77,5 % vid årsskiftet 2005/2006 (339 barn). Den hade då ökat med cirka 15 %-enheter under en femårsperiod.

	Ht 2006	Ht 2007	Ht 2008	Ht 2009
Nyttjandegrad	79 %	80,5 %	82 %	83,5 %
Antal barn	337	329	317	311

#### Grundskola

Förväntad elevtalsutveckling för förskoleklass och grundskola på kommunens skolor. Obs! Siffran för höstterminen 2009 är utifrån nuvarande organisation.

Skola	Ht 2006	Ht 2007	Ht 2008	Ht 2009
Rådaskolan	295	306	271	232
Nordalsskolan	283	265	247	242
Fagerlidsskolan	121	118	124	128
Åsebro skola	127	117	116	103
Karoliner skolan	191	191	189	172
Åsens skola	83	70	70	71
<b>Totalt</b>	<b>1 100</b>	<b>1 067</b>	<b>1 017</b>	<b>948</b>

#### Fritidshem

Förväntat antal barn på fritidshemmen under perioden. I januari 2006 var 239 av 640 elever i förskoleklass och skolår 1-5 inskrivna på fritidshem, en nyttjandegrad på 37,5 %. Nyttjandegraden i januari 2005 var 28,5 % och i januari 2004 var den 27 %. Nyttjandegraden förväntas stiga med 2 %-enheter per år.

	Ht 2006	Ht 2007	Ht 2008	Ht 2009
Nyttjandegrad	39,5 %	41,5 %	43,5 %	45,5 %
Antal elever totalt	555	530	549	539
Antal barn på fritidshem	219	220	239	245

#### Gymnasieskola

Antalet elever i gymnasieålder, 16-19 år, ökar under perioden 2006-2009. Vårterminen 2006 finns det 398 ungdomar i denna ålder folkbokförda i kommunen. Antalet kommer

MELLERUDS KOMMUN	KOMMUNAL FÖRFATTNINGSSAMLING	Flik S
Titel <b>Skolplan 2006-2009</b>		
Fastställd av KF § 79	Den 27 september 2006	Sida
Ersätter	Utbytt den	7:10
	Sign	

att öka de närmaste åren för att nå en topp läsåren 2007/2008 och 2008/2009 med 467 ungdomar. Därefter faller antalet. Höstterminen 2009 är prognosen 437 ungdomar.

### Särskola

Med antagandet att en ny elev skrivs in i särskolan varje läsår och att 2/3 av eleverna utnyttjar sin möjlighet till 10 år i grundsärskolan samt att samtliga utnyttjar rätten till fyra år i gymnasiesärskolan ser elevutvecklingen ut enligt följande:

	Ht 2006	Ht 2007	Ht 2008	Ht 2009
Antal elever i grundsärskolan i Mellerud	15	14	10	7
Antal elever i träningskola i andra kommuner	5	4	4	4
Antal elever i gymnasiesärskolan	11	14	16	18

Med reservation för in- och utflyttningar.

MELLERUDS KOMMUN	KOMMUNAL FÖRFATTNINGSSAMLING	Flik S
Titel <b>Skolplan 2006-2009</b>		
Fastställd av KF § 79	Den 27 september 2006	Sida
Ersätter	Utbytt den	Sign
		8:10

## Bilaga 2

### Enheter under Kultur- och utbildningsnämnden

Enhet	Skolor/verksamheter
Kultur- och utbildningsförvaltningen	Central administration samt stöd åt nämnden. Centrala resurser för elevstöd.
Rådaskolan	<u>Rådaskolan:</u> Grundskola 8-9, särskola 7-10
Nordalsskolan	<u>Nordalsskolan:</u> Grund- och särskola F-7, fritidshem
Melleruds Södra	<u>Fagerlidsskolan:</u> Grundskola F-5, fritidshem <u>Markusgårdens förskola:</u> 1-5-åringar 4 avdelningar <u>Lundens förskola:</u> 1-5-åringar 3 avdelningar <u>Förskolan Nalle Puh:</u> 4-5-åringar 1 avdelningar <u>Familjedaghem:</u> 1-5-åringar 10 st
Åsebro skola	<u>Åsebro skola:</u> Grundskola F-7, fritidshem <u>Förskolan Skogsbrynet:</u> 1-5-åringar 2 avd <u>Familjedaghem:</u> 1-5-åringar 3 st
Karoliner skolan	<u>Karoliner skolan:</u> Grundskola F-7, fritidshem <u>Kroppefjälls barnstuga:</u> 1-5-åringar 4 avdelningar
Åsens skola	<u>Åsens skola:</u> Grundskola F-7, fritidshem <u>Tallåsens förskola:</u> 1-5-åringar 2 avdelningar
Dahlstiernska gymnasiet	Ungdomsgymnasium Nationella program: BF, ESMU, ESDA, NV, SP, TK Övrigt: Det individuella programmet inkl lärlingsprogram
Lär- och utvecklingscentrum	Vuxenutbildning Verksamheter: Grundläggande vuxenutbildning, gymnasial vuxenutbildning, svenska för invandrare, utbildning för vuxna utvecklingsstörda, administration av utlokaliserade högskolekurser, uppdragsutbildning
Musikskolan	Ansvarig för merparten av musikundervisningen i grundskolan samt för musik och dans på Dahlstiernska gymnasiet. Instrumentalutbildning och ensembler.
Biblioteket	

MELLERUDS KOMMUN	KOMMUNAL FÖRFATTNINGSSAMLING	Flik S
Titel <b>Skolplan 2006-2009</b>		
Fastställd av KF § 79	Den 27 september 2006	Sida
Ersätter	Utbytt den	Sign 9:10

## Bilaga 3

### Principer för resursfördelning

I enlighet med resursfördelningen inför läsåret 2006/2007

#### Förskoleverksamhet

Kultur- och utbildningsnämnden fastslår kalendersårsvis antalet tjänster i kommunens förskoleverksamhet. I april varje år fördelas dessa tjänster på enheterna av kultur- och utbildningschefen efter samråd med berörda enhetschefer.

Som grund för fördelningen ligger en prognos över förväntat antal barn och evaluerade vårdtimmar på respektive förskoleområde. Som ett riktvärde gäller 213 evaluerade vårdtimmar per heltidstjänst i förskolan. För familjedaghemmen gäller det lokala avtalet som säger 145-165 evaluerade vårdtimmar per vecka och heltidstjänst.

#### Förskoleklass och grundskola

Kultur- och utbildningsnämnden fastslår kalendersårsvis antalet tjänster i kommunens förskoleklasser och grundskolor. I april varje år fördelas dessa tjänster på enheterna av kultur- och utbildningschefen efter samråd med berörda rektorer.

Tjänsterna fördelas på följande sätt:

Som grund tilldelas varje skola 1 heltidstjänst.

Därefter fördelas de tjänster som öronmärkts för undervisning i svenska som andraspråk.

Övriga tjänster fördelas efter ett viktat elevtal. Viktning: Förskoleklass och skolår 1-3 = 1, skolår 4-5 = 1,25 och skolår 6-9 = 1,3.

Fördelningen bygger på en prognos över antalet elever på respektive skola under det kommande läsåret.

#### Fritidshem

Kultur- och utbildningsnämnden fastslår kalendersårsvis antalet tjänster i kommunens fritidshem. I april varje år fördelas dessa tjänster på enheterna av kultur- och utbildningschefen efter samråd med berörda enhetschefer.

Som grund för fördelningen ligger en prognos över förväntat antal barn på respektive fritidshem, med hänsyn tagen till fritidshemmens storlek, där mindre fritidshem för att kunna ha öppet full tid ges en högre personaltäthet.

#### Gymnasieskola

Budget för Dahlstiernska gymnasiet och för interkommunala ersättningar för elever som går i andra kommuners gymnasieskolor fastställs av Kultur- och utbildningsnämnden kalenderårsvis utifrån antalet elever innevarande läsår samt en prognos om antalet elever under den kommande höstterminen. Om fördelningen mellan elever på Dahlstiernska gymnasiet och i andra kommuners gymnasieskolor skiljer sig märkbart från prognoserna görs en omfördelning.

#### Särskola

Resurserna för särskolan fastställs kalenderårsvis i samband med att kultur- och utbildningsnämnden utarbetar sin detaljbudget.

MELLERUDS KOMMUN	KOMMUNAL FÖRFATTNINGSSAMLING	Flik S
Titel <b>Skolplan 2006-2009</b>		
Fastställt av KF § 79	Den 27 september 2006	Sida
Ersätter	Utbytt den	Sign 10:10

## Bilaga 4

### Regler och policydokument för förskola och skola i Melleruds kommun

Dokument	Datum	Fastställt av
Reglemente för kultur- och utbildningsnämnden		KF
Skolskjutsreglemente	2001	KF
Taxa för förskoleverksamhet och skolbarnsomsorg.	2005-11-23	KF
Delegationsordning för kultur- och utbildningsnämnden	2005-02-16	KUN
Intern kontrollplan 2005	Årligen	KUN
Strategi för extraordinära händelser	2005-03-23	KUN
Riktlinjer för förskoleverksamhet och skolbarnsomsorg	2004-04-23	KUN
Avgifter i förskoleklass, grundskola och särskola	2005-05-18	KUN
Öppettider på förskolorna	2005-01-19	KUN
Stängningsdagar, förskoleverksamhet och fritidshem	2005-02-16	KUN
Avstängning från förskoleverksamhet och fritidshem	2005-05-18	KUN
Inrättande av förskolegrupp	2004-06-16	KUN
Skadegörelse, elevers betalningsskyldighet	2001-06-19	KUN
Pedagogiska måltider	2003-04-02	KUN
Klagomål på personal	2003-05-21	KUN
Riktlinjer för det centrala Stödteamet	2006-06-19	KUN
Riktlinjer för enheternas kvalitetsredovisningar	Årligen	KUN
Riktlinjer för enheternas arbets-/utvecklingsplaner	Årligen	KUN
Organisationsplaner, riktlinjer	Årligen	KUN
Skolskjuts, ordningsregler	2002-09-25	KUN
Lokalt kollektivavtal	2006-06-12	Kommunen, LR och Lärarförbundet
Definition av en god arbetsmiljö	2002	Skolutvecklingsgruppen
Mottagande av nyanställda	2002-02-28	Skolutvecklingsgruppen
Förskole- och skolpersonals ansvar för elevers medicinering	2006-06-15	KUN

KF = Kommunfullmäktige

KUN = Kultur- och utbildningsnämnden